



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

L'année 2021 a été marquée par la préparation de la fusion avec le GIP Mission de Recherche Droit et Justice. Une très large majorité des ressources de l'institut a ainsi été mobilisée pour les besoins de cette restructuration, et notamment permis le démarrage d'un travail un travail d'inventaire sur trente ans d'études sur la justice conduites par l'IHEJ à partir de ses archives.

Les activités qui ont malgré tout pu se tenir en 2021 pendant cette année de préfiguration se sont structurées autour des pôles de compétences internationalement reconnus que sont :

- Les politiques de justice (incluant un volet numérique),
- La justice pénale internationale et transitionnelle,
- La place du droit dans la régulation de la mondialisation,

S'y sont ajoutés des activités hors programme, notamment la conception et l'animation de sessions de formation continue pour l'École Nationale de la Magistrature, des réflexions autour de l'avenir du juge, la participation à divers groupes de travail et auditions, ainsi que la structuration de réflexions sur la judiciarisation de la pandémie.

SOMMAIRE

Page 3.....L'Institut des hautes études sur la justice en 2021

Page 5Programmes « Politiques de Justice » et « Numérique »

Page 7.....Programme « Justice pénale internationale et justice transitionnelle »

Page 9.....Programme « Régulation de la Mondialisation »

Page 11 Événements, publications, pédagogie et partenariats divers

L'IHEJ en 2021

Le Conseil d'administration

Les membres de droit

Mme Chantal ARENS, Première Présidente de la Cour de Cassation
M. Robert BADINTER, Ancien Président de l'IHEJ
M. Eric DUPOND-MORETTI, Ministres de la Justice, Gardes des Sceaux
M. Jean-Michel BLANQUER, Ministre de l'Education nationale
M. Guy CANIVET, Ancien Président de l'IHEJ
M. Jean-Louis DEBRE, Ancien Président de l'IHEJ
M. David AMBROSIANO, Président du Conseil Supérieur du Notariat
Mme Laurence BERTRAND DORLÉAC, Président de la Fondation Nationale des Sciences Politiques
M. Olivier DUTHEILLET DE LA MOTHE, Ancien Président délégué de l'IHEJ
M. Laurent FABIUS, Président du Conseil Constitutionnel, Président de l'IHEJ
M. Jérôme GAVAUDAN, Présidente du Conseil National des Barreaux
M. Sébastien PIMONT, Directeur de l'Ecole de droit de Sciences Po
M. Pierre JOXE, Ancien Président de l'IHEJ
M. Bruno LASSERRE, Vice-Président du Conseil d'Etat
Mme Nathalie RORET, Directeurs de l'Ecole Nationale de la Magistrature
M. Bertrand LOUVEL, Ancien Président de l'IHEJ
Mme Catherine PIGNON, Présidente du GIP - Mission de Recherche Droit et Justice
M. Pierre MOSCOVICI, Premier Président de la Cour des Comptes
M. Didier MIGAUD, Ancien Président de l'IHEJ
M. Antoine PETIT, Président-directeur général du CNRS
M. Jean-Marc SAUVE, Ancien Président de l'IHEJ
Mme Frédérique VIDAL, Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

Les membres élus représentants des adhérents

M. David CHEKROUN, Professeur de droit
M. Jacques HENRI-ROBERT, Enseignant, expert de justice

Le bureau

M. Bruno LASSERE, Vice-président du Conseil d'Etat, Président de l'IHEJ

M. Pierre DELMAS-GOYON, Secrétaire général

Mme Anne-Laure-Hélène DES YLOUSES, Trésorière

L'équipe opérationnelle et les chercheurs

L'équipe permanente

M. Harold EPINEUSE, Secrétaire général adjoint de l'IHEJ, Responsable des Programmes Politiques de Justice et Numérique

M. Joël HUBRECHT, Responsable du programme Justice pénale internationale et justice transitionnelle

Mme Sarah ALBERTIN, Responsable du programme Régulation de la Mondialisation

Mme Mélissa SANSOUS puis Mme Clémence HUVÉ, Responsables administratives

Les chercheurs associés mobilisés en 2021

Mme Yamina BENHARAT, Educatrice spécialisée

M. Karim BENYEKHFLEF, Directeur du Laboratoire de cyberjustice, Université de Montréal, professeur à la Faculté de droit de l'Université de Montréal

Mme Valérie HAYAERT, Historienne, Institut d'études avancées de Paris

M. Jean LASSEGUE, Philosophe, Chercheur au CNRS (Institut Marcel Mauss-EHESS)

M. Yannick MENECEUR, Magistrat détaché au Conseil de l'Europe

Mme Sophie SONTAG-KOENIG, Maître de conférences, Droit privé et sciences criminelles, Université Paris-Nanterre

Les chercheurs et professionnels en résidence

Mme Douce HONOREZ, Auditrice de justice - Promotion 2019

« Politiques de justice" et "Numérique »

Responsable de programme : Harold ÉPINEUSE

L'année 2021 se caractérise pour ce programme par la poursuite du séminaire "Droit et mathématiques" initié en 2016, la participation à divers groupes de travail, le soutien à des recherches, la dispense de formations et enseignements universitaires et professionnels.

Évènements et groupes de travail

2021 - Série d'interventions en Tunisie et auprès des pays du programme Sud du Conseil de l'Europe et de l'Union Européenne à propos des procès à distance (impact de la pandémie et mises en oeuvre des lignes directrices du Conseil de l'Europe)

2021 - Animation d'un groupe de travail pour le projet international et interdisciplinaire (universitaires et professionnels européens et canadiens) intitulé « Autonomisation des acteurs judiciaires par la *cyberjustice* » (AJC) du Laboratoire de *Cyberjustice* de Montréal, financé par le gouvernement Canadien : réunions de travail, financement de courtes études et publication des travaux permettant d'appréhender les systèmes d'évaluation des bénéfiques de la *cyberjustice*.

Avril 2021 - Participation au *Justice Innovation Forum* d'Amérique Latine sur "*Artificial Intelligence and the rule of law : a win-win situation*" organisé par le *think tank* Mexico Evalua et réalisation d'un podcast.

<https://open.spotify.com/episode/4oeJMM5nGQeBVknMsqgURu>

Juin 2021 - Intervention au congrès de l'Association française des études européennes "L'Europe et les nouvelles technologies" sur "Administrer la justice à l'ère numérique : les enjeux européens de la *cyberjustice*"

Juin 2021 – Participation aux rencontres annuelles du projet AJC : année 3 - "Bilan provisoire et perspectives pour le futur". Évaluation de l'IA dans le secteur juridique ; La *cyberjustice* pour tous : la question de l'accessibilité et de la vulnérabilité dans la conception des technologies ; Justice virtuelle accélérée depuis la COVID ? ; Régulation de l'IA : Europe, USA et Canada ; Meilleures pratiques dans le domaine de l'IA et de la *cyberjustice* ; Prévention et résolution des conflits ; Gouvernance et politique.

Juillet 2021 - Présentation du livre "L'intelligence artificielle en procès » de Yannick MENECEUR et débat à L'Echo des Arènes sur la définition des algorithmes et de l'intelligence artificielle, du risque de dérive vers un État des algorithmes et de l'indispensable régulation de l'intelligence artificielle.

Novembre 2021 – Participation à la conférence internationale, "*The role and place of judicial councils in the judiciary and their current models*" du Conseil de l'Europe dans le cadre de son programme *Central Asia Rule of Law 2020-2023* et de la Commission de Venise.

Séminaire Droit et Mathématiques

(Disponibles en ligne – https://www.youtube.com/channel/UCUsYbG9MQQQq3UjSyY-s_2A)

Séance 21 - janvier 2021 : Pierre LEGROS, Doctorant en droit, Université de Nice "La reconnaissance faciale ».

Séance 22 - janvier 2021 : Caroline LEQUESNE ROTH, Maître de conférences, Université de Nice, "De la dématérialisation à la digitalisation des politiques universitaires".

Séance 23 - février 2021 : Frédéric ROUVIERE, Professeur de droit, Aix-Marseille, "L'influence des modèles épistémologiques sur la conception de la justice prédictive".

Séance 24 - avril 2021 : Olivier TESQUET, auteur de l'ouvrage "État d'urgence technologique" sur le thème des acteurs et des enjeux de la surveillance contemporaine.

Clôture - avril 2021 : Julien LARREGUE, sociologue, professeur adjoint au sein du Département de sociologie de l'Université Laval et Giuseppe Longo, directeur de recherche (DRE) CNRS au centre interdisciplinaire Cavallès du laboratoire République des savoirs à l'Ecole Normale Supérieure, Paris (ENS).

Publications

2021 - Contribution aux travaux de la CEPEJ en tant qu'expert : lignes directrices sur la numérisation des dossiers judiciaires et la digitalisation des tribunaux (<https://rm.coe.int/cepej-2021-15-fr-numerisation-dossiers-digitalisation-tribunaux/1680a4cf2e>) et étude préalable sur l'état et l'expérience de la numérisation des dossiers judiciaires dans les pays du conseil de l'Europe.

2021 - Co-rédaction d'une étude sur "Le règlement alternatifs en ligne des litiges", état des lieux des pratiques et des enjeux, qui donnera lieu à la publication de lignes directrices sur le sujet en 2022.

Enseignements, Pédagogie

Septembre/Décembre 2021 - Enseignements hebdomadaires dans le Master 2 « Justice et Droit du Procès » de l'Université Panthéon-Assas (Paris II) dirigé par la Professeure Cécile CHAINAIS. Premier cours sur les "Politiques de la Justice" qui propose une revue des politiques publiques mobilisées pour organiser, administrer et rendre la justice en France, avec des références européennes et comparées. Second cours sur "Justice et Numérique" pour un état des lieux des débats sur cette numérisation, en France et plus largement à l'étranger. Fruit d'un partenariat institutionnel entre l'IHEJ et le Centre de Recherche sur la Justice de cette Université, ces cours impliquent l'encadrement de mémoires et la participation aux jurys d'exposé-discussion auxquels sont soumis les étudiants se destinant pour la grande majorité aux carrières judiciaires.

Octobre 2021 - Direction et animation du programme de formation continue ENM, "Droit et numérique : enjeux et perspectives" : *open data*, automatisation du travail, algorithmes, vont modifier en profondeur l'accès à l'information juridique, l'organisation du travail au sein des juridictions et avec leurs partenaires, ainsi que la production de la décision judiciaire. Le but de la formation est de faire connaître et comprendre au juge du XXI^e siècle ces évolutions."

Justice pénale internationale et transitionnelle

Responsable de Programme : Joël HUBRECHT

Ce programme a poursuivi son travail autour de la CPI, des crimes de masse, et de la justice mémorielle à travers des activités mêlant les disciplines et les regards professionnels (conférences, groupes de travail, expositions...);

Évènements / colloques

Janvier 2021 - Intervention aux sixièmes journées de la Justice Pénale Internationale organisées par Paris II et le Centre Thucydide sur l'élection du nouveau procureur de la Cour pénale internationale.

Mars 2021 - Intervention au séminaire "Repenser la Justice transitionnelle » organisé par l'Institut Francophone pour la Justice et le Développement avec le soutien de l'Institut des sciences juridique et philosophique de la Sorbonne sur le thème "Centres de documentation, archives et Justice transitionnelle ».

Mars 2021 - Intervention pour la journée en mémoire des victimes du terrorisme dans le cadre d'une conférence organisée par l'ambassade de France au Royaume-Uni (justice transitionnelle et terrorisme).

Séminaire de Mai à Juillet 2021 « La fabrique du procès historique »

Ce séminaire s'est déroulé dans le cadre du projet de recherche LABEX sur les images des procès filmés co-organisé avec l'Institut d'Histoire du Temps présent et Paris-Nanterre.

6 mai 2021 - Séance autour de Sarah VANAGT, artiste-réalisatrice du film "Élevage de poussière en 2013" (http://www.film-documentaire.fr/4DACTION/w_fiche_film/40734_1) à partir du procès de Radovan Karadzic au TPIY.

20 mai 2021 - Séance autour de Jason FILES, membre du bureau du procureur du TPIY et artiste, auteur de nombreuses œuvres interrogeant les procès du TPIY.

10 juin 2021 - Séance sur l'usage des archives filmées des procès du tribunal pénal de l'Ex-yougoslavie avec l'auteur-réalisateur et producteur Lucio MOLLICA dont le documentaire intitulé « Ex-yougoslavie - Les procès du Tribunal pénal international (1/2. Les crimes) et (2/2. Les sanctions) » a été diffusé sur Arte en avril 2021.

1er juillet 2021 - Séance autour de Franck LEIBOVICI et Julien SEROUSSI, auteurs de nombreuses pièces tirées du procès Katanga/Ndudjolo à la Cour pénale internationale et de recherches sur comment rendre visible la justice pénale internationale.

Publications

Avril 2021 - Publication des actes des 5èmes journées de la Justice pénale internationale. Universalité et complémentarité de la JPI, sous la direction d'Olivier de Frouville et Julian Fernandez, éditions A. Pedone, 2021.

<https://www.crdh.fr/2021/04/universalite-et-complementarite-de-la-justice-penale-internationale-5e-journees-de-la-justice-penale-internationale/>

Avril 2021 - Publication d'un article sur les chambres spéciales pour le Kosovo avec Anton VUKPALAJ, professeur assistant de sciences politiques de l'université de Pristina : «Politique et justice au Kosovo, entre intrigues et vérités ».

<https://esprit.presse.fr/article/joel-hubrecht-et-anton-vukpalaj/politique-et-justice-au-kosovo-entre-intrigues-et-verites-43337>

Octobre 2021 - Contribution à l'ouvrage "Penser les génocides. Itinéraires de recherche » aux éditions CNRS.

En cours, à paraître en 2022 - Contribution à l'ouvrage collectif "Nations désunies ? La crise du multilatéralisme dans les relations internationales" sous la direction de Julian FERNANDEZ et Jean-Vincent HOLEINDRE, Editions CNRS).

En cours, à paraître en 2022 - Publication d'un ouvrage « Syrie le pays brûlé (2011-2021), le livre noir des Assad » au Seuil.

« Régulation de la Mondialisation » **Responsable de programme : Sarah ALBERTIN**

Ce programme aura principalement été nourri cette année par l'initiative Conventions pour laquelle, après dix années d'existence, ses partenaires le Ministère de Europe et des affaires étrangères (MEAE) et l'IHEJ, ont souhaité dresser un bilan en lançant un travail éditorial sur quelques sujets phares du programme tout en maintenant la veille et l'intelligence collective sur les questions droit, diplomatie et économie avec la tenue d'ateliers de réflexion.



Partenariat entre l'IHEJ et le MEAE qui travaille à la construction d'une pensée stratégique sur le rôle du droit et de la justice dans la mondialisation.

Projet éditorial Conventions

Mai 2021 / en cours - Bilan de la connaissance et des analyses acquises durant ces 10 années du programme Conventions autour de sujets prioritaires retenus par le MEAE.

Autour de réunions thématiques et de contributions écrites des membres et du réseau de Conventions (avocats, magistrats, universitaires, diplomates, personnalités internationales, économistes...) le projet éditorial se propose de poser la question suivante : en quoi la mondialisation a-t-elle évolué, en 10 ans, du point de vue des acteurs, des lieux, des normes, sur les thèmes suivant :

La Finance et la justice Fiscale (Référénts MEAE : Wilfried MEIDOM et Caroline GOUSSE) - En quoi la régulation de la finance et les questions de justice fiscale ont-elles évolué depuis 10 ans du point des acteurs, des lieux, des normes ? Quels défis s'ouvrent désormais à nous ? Avec les contributions de Stéphane BONIFASSI, Avocat ; Nicola BONUCCI, ancien Directeur juridique de l'OCDE, Avocat ; Ioannis PAPADOPOULOS, Enseignant chercheur, Grèce,

L'Extraterritorialité (Référénts MEAE : Sonia LEON et Margaux COURTEILLE) - En quoi la problématique de l'extraterritorialité a-t-elle évolué depuis 10 ans du point des acteurs, des lieux, des normes ? Quels défis s'ouvrent désormais à nous ? Avec les contributions Stéphane BONIFASSI, Nicola BONUCCI, Alex BLUMROSEN, Avocat, Laure DERON, avocate, Jean-François DI MEGLIO, président de l'Asia Centre, Marion COUFFIGAL, CNB, Catherine KESSEDJIAN, Professeur à l'Université Paris 2, Stéphane de NAVACELLE, Avocat, Juliette LELIEUR, Professeur à l'Université de Strasbourg

Le Numérique (Référénts MEAE : Najma BICHARA et Vincent GOUILLART) - Quelles sont les évolutions liées au secteur du numérique les plus marquantes, depuis 10 ans, du point de vue des acteurs, des lieux et/ou des normes ? Quels défis s'ouvrent désormais à nous ? Avec les contributions de Pierre TRUDEL, Professeur, Université de Montréal, Julien NOCETTI, Chercheur associé au Centre Russie/NEI et au programme Géopolitique des technologies

La Responsabilité sociale et environnementale des acteurs de la mondialisation (Référénts MEAE : Hocine BOUTATA et Hadjan DOUCOURE) - Quelles sont les évolutions marquantes, depuis 10 ans, de la responsabilité sociale et environnementale des acteurs de la mondialisation ? Quels défis s'ouvrent désormais à nous ? Avec les contributions de Nicola BONUCCI, Catherine KESSEDJIAN, Stéphane de NAVACELLE, Stéphane BRABANT, Avocat, Guillaume DELALIEUX, Universitaire, Julien SEREE, Expertise France, Charlotte MICHON, Avocate.

Les ateliers mensuels Conventions. La pandémie n'ayant pas permis la tenue régulière de ces ateliers ceux-ci ont repris en présence à partir du mois d'octobre 2021 sur les thématiques suivantes :

- **Octobre 2021** - L'avenir de la lutte contre la corruption en Europe (suite) - La mise en place de délégués du procureur européens dans les Etats membres : une innovation institutionnelle au service d'une nouvelle politique ? Invités : M. David TOUVET, Procureur européen délégué ; Me Stéphane de NAVACELLE et Me Astrid MIGNON-COLOMBET, Avocats au barreau de Paris.
- **Novembre 2021** - Regards de praticiens sur l'extraterritorialité du droit américain. Invités : Me Daniel SCHIMMEL, Avocat au Barreau de New York, et Mme Stéphanie FOUGOU, Directrice juridique.
- **Décembre 2021** - Quelle stratégie juridique pour la Chine en matière d'extraterritorialité ? Invités : Me Franck DESEVEDAVY, Avocat au Barreau de Paris et Taipei, Me Laure DERON, Avocate au Barreau de Paris et ancienne juriste d'entreprise en Chine, et M. Jean-François DI MEGLIO, Président de l'Asia Centre.

Autres activités du programme

Juin 2021 – Audition par le SGDSN, Sous-direction Affaires internationales sur le thème du "Lawfare".

Juillet 2021 - Consultation par la magistrate de liaison du Royaume-Uni en vue de l'élaboration d'un note "droit : filière économique".

Juillet 2021 / en cours - Participation au groupe de travail pluri-professionnel (magistrats, avocats, directions juridiques) sur les enquêtes internes en vue d'un Vademecum à destination des acteurs juridiques des actions transnationales.

Événements, publications, pédagogie et partenariats divers

Pédagogie

Janvier / Décembre 2021 - Ingénierie pédagogique, coordination et organisation de la formation commune tripartite MAJ (Magistrats, Avocats, Juristes d'entreprise) regroupant l'ENM, l'EFB et l'AFJE. Trois cycles de trois modules chacun sont organisés tout au long de l'année autour des thèmes de la Négociation, de l'enquête et de la RSE. Pour chaque cycle, une équipe pédagogique composée d'un magistrat, d'un avocat et d'un directeur juridique d'entreprise dispense ensemble la formation aux trois publics cibles.

La formation MAJ propose de fédérer les professionnels du droit en favorisant les échanges autour de thèmes d'intérêt commun, dans le cadre d'une formation de qualité. Sur la base de cas pratiques à résoudre, les participants pourront échanger leurs points de vue, partager leurs approches et alimenter leur expertise autour de thèmes communs divisés en trois cycles de trois modules chacun :

Janvier / Mars 2021 - 1. Négociation : 1.1 Négociation commerciale, 1.2 Négociation corporate, 1.3 Négociation judiciaire. Equipe pédagogique : Coralie BOUSCASSE, Directrice juridique chez Safran, Me Pierrick LE GOFF, Avocat, De Gaulle Fleurance & Associés, Jean-Luc BLACHON et Ida CHAFFAI, Magistrats au PNF

Avril / Juin 2021 - 2. Enquête. 2.1 Enquête interne, 2.2 Enquête administrative, 2.3 Enquête judiciaire. Equipe pédagogique : Stéphane de NAVACELLE, Avocat, Navacelle Associés, Aude BURESI Vice-Présidente Instruction au Tribunal judiciaire de Paris – JIRS, Xavier HUBERT, Directeur éthique conformité et données personnelles Engie

Septembre - Décembre 2021 - Gouvernance et RSE. 3.1 Performances extra-financières, 3.2 Pratique des droits de l'Homme, 3.3 Judicialisation de la RSE. Equipe pédagogique : Venus MAROUN-VALETTE *Senior Counsel - Human Rights Compliance* chez TechnipFMC ; Alice NAVARRO, Magistrat en détachement, Conseillère juridique à la Direction générale du Trésor ; Stéphane BRABANT, Avocat, Trinity LLP

Outre les compétences techniques acquises, la formation MAJ représente l'occasion pour les avocats, les juristes d'entreprise et les magistrats de se rencontrer et de débattre de leurs pratiques, de leurs déontologies, et de leurs cultures professionnelles, afin de faire avancer ensemble la pratique du droit, notamment dans le domaine du droit économique appliqué aux entreprises.

Janvier 2021 - Séminaire philosophie du droit ENM, IHEJ et Revue Esprit "Philosophie de la Justice : l'Urgence" – Directeur de session, Bertrand MAZABRAUD, chercheur associé IHEJ et coordinateur de formation ENM du pôle Humanités judiciaires.

Mars 2021 – Direction et animation de session dans le programme de **formation continue ENM "Juger sur les 5 continents"** afin de mieux appréhender l'office du magistrat au regard des différents systèmes de droit contemporains : *common law, civil law*, droit chinois, droit russe et droit du Moyen-Orient.

Groupes de travail - Partenariats

Mars-décembre 2021 - Participation au Groupe de travail initié par le ministère de la justice, la Cour de cassation et le Conseil d'État sur la réutilisation des données issues de l'*open data* judiciaire.

Mai 2021 – Participation aux travaux de l'ENM sur ses orientations stratégiques - Atelier "Comment former les magistrats tout au long de leur carrière ?" et Atelier "Comment faire de l'ENM un lieu d'échanges et de recherches sur les pratiques judiciaires ?". Cette participation s'est couplée d'une note à destination de la direction de l'ENM sur le devenir du juge pour répondre aux besoins de réflexion sur les thèmes de l'interprofessionnalité, les transformations contemporaines et la place du juge dans ces évolutions en s'appuyant sur les travaux de l'IHEJ dans ce domaine.

2021 (et en cours) - Structuration du projet de recherche "Judiciarisation de la pandémie". Le projet s'inscrit dans l'axe de réflexion développé par l'Institut Covid-19 *Ad Memoriam* aux fins d'alimenter les politiques publiques concernées par la pandémie. Il s'intéresse au phénomène de la judiciarisation qui, s'il n'est pas nouveau et sans doute indissociable de la modernité de nos sociétés démocratiques, connaît une nouvelle vague à l'occasion de la pandémie et de sa gestion par les pouvoirs publics en particulier. Pour la structuration du projet Douce Honorez, auditrice de justice en stage extérieur à l'IHEJ a procédé à une cartographie des procédures nationales et internationales initiées dans le cadre de la pandémie.

Publications diverses

Octobre 2021 – "Hemingway, risquer sa vie" de William BOURTON, Collection le Bien Commun, Michalon, initiée et dirigée par l'IHEJ - Soixante ans après la disparition d'Ernest Hemingway, l'ouvrage tente de dresser le portrait de ce personnage paradoxal, cet individualiste engagé, ce violent romantique, ce moraliste sans message, ce romancier prométhéen qui affirmait que l'homme peut être détruit mais pas vaincu, et dont tous les personnages, comme lui-même, sont des êtres-pour-la-mort.